

# Séminaire sur l'Audit Interne

Intervenant:

*M. Anas Abouelmikias*

Durée:

10 Jours

Adresse:

Hôtel Barceló , Casablanca

**FINACS**

FINANCIAL AUDITING CONSULTING SERVICES





# Séminaire sur l'audit interne

## Objectifs du séminaire :

- Identifier et appliquer les normes éthiques et juridiques correspondant à la pratique de l'audit interne ;
- Maîtriser l'ensemble des savoirs, savoir-faire et savoir-être que doit détenir un auditeur interne professionnel ;
- Prendre conscience de toutes les dimensions techniques et managériales de la fonction d'auditeur interne ;
- Assimiler les connaissances sur les risques et les contrôles des principaux domaines d'une organisation ;
- Accompagner efficacement l'entreprise dans l'amélioration continue de la maîtrise de ses activités et de ses performances.



# Séminaire sur l'audit interne

## Les axes de travail

**Initiation à l'Audit Interne (2J)**

**Techniques & Outils (3J)**

**Audits Spécifiques (5J)**

## Axe 1 : Initiation à l'Audit Interne

**La méthodologie (1J)**



**Le Management (1J)**

# La Méthodologie

## 1/ S'initier à l'audit interne :

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Définir l'audit interne
- Positionner l'audit interne au sein du dispositif de contrôle interne de l'organisation
- Comprendre le métier de l'auditeur interne
- Se positionner par rapport aux compétences exigées par le métier d'auditeur interne

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation-  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

# La Méthodologie

## 2/ Conduire une mission d'audit interne

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- S'approprier** les différentes étapes d'une mission d'audit
- Identifier** les objectifs de la mission en fonction des risques de l'activité auditée
- Évaluer** la qualité des informations recueillies
- Élaborer** des recommandations « levier du changement »



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés

**FINACS**

FINANCIAL AUDITING CONSULTING SERVICES



Global Support Local Knowledge

# Le Management

## 1/ Piloter un service d'audit interne

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Définir les objectifs du service d'audit
- Organiser et piloter l'activité au quotidien
- Communiquer avec les parties prenantes (DG, CAC, comité d'audit, conseil d'administration...)
- Promouvoir et assurer la pérennité du service



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés

**FINACS**

FINANCIAL AUDITING CONSULTING SERVICES



Global Support Local Knowledge

# Le Management

## 2/ Manager une équipe d'auditeurs au cours d'une mission

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Encadrer une équipe d'auditeurs en mission
- Garantir l'avancée des travaux de chaque auditeur et de l'équipe pour assurer le succès de la mission



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés



**FINACS**

FINANCIAL AUDITING CONSULTING SERVICES



Global Support Local Knowledge

# Le Management

## 3/ Préparer l'évaluation externe du service d'audit interne

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Comprendre** les enjeux et les principes d'une évaluation externe d'une direction d'audit interne
- Connaître** les processus de certification, de revue qualité et de validation indépendante d'une auto-évaluation
- S'approprier** les outils d'évaluation d'une direction d'audit interne
- Réaliser** un pré-diagnostic

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

## Axe 2 : Techniques & Outils

**Les Outils et Techniques (2J)**



**La Communication (1J)**

# Les Outils et Techniques

## 1/ Maîtriser les outils et techniques de l'audit interne

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- S'approprier et utiliser** une série d'outils et de techniques
- Choisir** les outils et techniques à bon escient et au bon moment
- Construire** les outils permettant de synthétiser l'information
- Utiliser** Excel pour importer, analyser et présenter des données
- Maîtriser** les modalités d'utilisation des statistiques
- Construire** un échantillon d'audit

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
- Clé USB

Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés



**DURÉE :**

De 9H à 17h  
Avec pause déjeuner



**LIEU :**

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

# Les Outils et Techniques

## 2/ Exploiter les états financiers avant de mener une mission d'audit

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Comprendre les états financiers
- Savoir utiliser les états financiers pour :
  - récupérer des informations sur l'activité et l'organisation
  - identifier les zones à risque et à enjeux
  - préparer une mission d'audit
  - orienter le dispositif de contrôle interne

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés



De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

# Les Outils et Techniques

## 3/ Détecter et prévenir les fraudes

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier** les responsabilités des différents acteurs dans le domaine de la fraude
- Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux
- Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque
- Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences
- Utiliser** des techniques de détection



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés

# La communication

## 1/ Maitriser les situations de communication écrite en audit

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier** les écrits concourants à la réussite d'une mission d'audit interne
- Concevoir** les différents documents de la mission
- Rédiger** des documents communicants, apportant une valeur ajoutée



De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner

**LIEU :**

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés

**FINACS**

FINANCIAL AUDITING CONSULTING SERVICES



Global Support Local Knowledge

# La communication

## 2/ Maitriser les situations de communication orale en audit

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Installer** une relation de confiance et de coopération avec les audités
- Recueillir** des informations utiles et pertinentes
- Favoriser** l'acceptation des constats et la mise en œuvre des recommandations

### MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés

**DURÉE :**

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner

**LIEU :**

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

## Axe 3 : Les Audits Spécifiques

**Audit de performance de la fonction ressources humaines (1J)**



**Audit de la fonction achat (1J)**



**Audit des systèmes d'information (1J)**



**Audit des projets et investissements (1J)**



**Evaluer le Reporting Financier (1J)**



# Audit de Performance de la Fonction Ressources Humaines

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier** et prendre en compte les spécificités de l'audit de la GRH
- Analyser** l'organisation des RH et son incidence sur une mission d'audit
- Définir** les processus clés et les analyser pour en déduire les risques majeurs

## MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés



## DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



## LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

# Audit de la Fonction Achat

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier les spécificités de la fonction Achats
- Comprendre et analyser l'organisation de la fonction Achats
- Analyser et évaluer les risques majeurs associés aux processus clés
- Bâtir le référentiel de contrôle interne des processus liés à la fonction Achats

## MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

# Audit des Systèmes d'Information

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Vérifier** l'existence, la mise en œuvre et la cohérence d'une politique de sécurité
- Evaluer** l'organisation de la sécurité dans les différentes fonctions
- Collaborer** avec des experts en sécurité et les responsables des systèmes d'information
- Evaluer** les risques liés à l'informatisation des processus
- Formuler** des recommandations améliorant la maîtrise des processus informatisés



## DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause déjeuner



## LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

## MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés

# Audit des Projets et Investissements

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Connaître** les principaux objectifs et risques d'un projet
- Définir** des objectifs d'audit pertinents, adaptés aux demandes de la direction et au contexte
- Mettre en œuvre** les méthodes d'audit adaptées suivant le type de projets et les attentes des commanditaires
- Recueillir** les éléments de preuve et d'évaluation spécifiques à l'audit des projets
- Élaborer** des recommandations à valeur ajoutée pour les différents intervenants, clients ou commanditaires du projet .



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa

## MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés

# Evaluer le Reporting Financier

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Connaître et comprendre et analyser** les processus financiers et comptables
- Analyser** les risques associés aux processus
- Bâtir** le référentiel de contrôle interne des processus financiers et comptables
- Identifier** les spécificités de l'audit des processus comptables et financiers
- Connaître** la démarche mise en œuvre par les commissaires aux comptes

## MOYENS PEDAGOGIQUES :

Visuels de présentation - Fiches Techniques -  
Alternance de mises en application, de retours  
d'expérience et d'exposés



### DURÉE :

De 9H à 17h  
Avec pause  
déjeuner



### LIEU :

Hôtel  
Barceló  
Casablanca  
Au Boulevard  
d'Anfa